



Ain Aaviksoo  
Indrek Vainu  
Gerli Paat

**Tervishoiuteenused 2018**

# Hüpotees testimiseks

Eesti tervishoiuteenustel  
on  
ekspordipotentsiaali

# Tervishoiu tähtsus kasvab

- Rahvastik vananeb – tervishoiuteenuste nõudlus ja sisu muutub
- Teaduse ja tehnika areng loob tervishoius rohkem võimalusi
- Inimesed ootavad tervishoiult rohkem
- Inimesed reisivad rohkem

# Sisseehitatud konflikt

Praegu pakutakse inimestele

21. sajandi meditsiinitehnoloogiat

19. sajandi organisatsiooni, struktuuride,  
juhtimistavade ja hinnakujunduspõhimõtetega

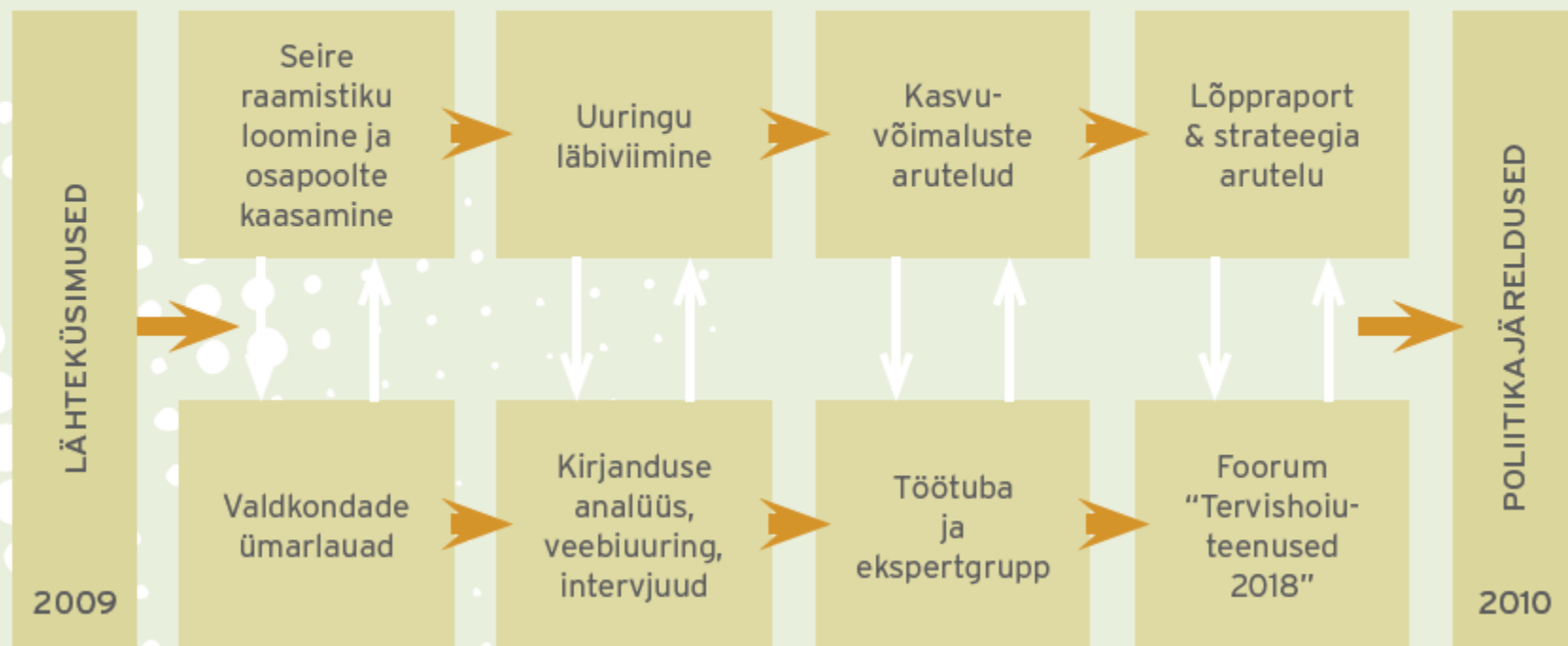
*Porter ME, Olmsted Teisberg E.  
Redefining Health Care: Creating Value-Based Competition on Results.  
Harvard Business School Press, 2006*

# Uuringu eesmärgid

- Kaardistada tervise- ja heaoluteenuste teenuste hetkeseis
- Luua ettekujutus tulevikuväljavaadetest tervishoiuteenuseid eksportida (10 a perspektiiv)
- Anda soovitusi eksporti soosiva poliitika kujundamiseks (mida saaks ära teha 3-5 a)\*

# Pikk seireprotsess ... koos kaasamisega

## Tervishoiumajanduse arenguseire tööprotsess



# MIS ON TERVISHOIUTEENUSED?

1. Suurendavad inimese vaimset, füüsilist või sotsiaalset heaolu
2. Osutatakse tunnustatud (litsentseeritud) professionaalide poolt tunnustatud tervishoiuasutustes

# Mis on tervishoiuteenuse eksport?

- Liiguvad inimesed



tervishoiuturism

- Liigub kapital



otseinvesteeringud

- Liigub informatsioon



telemeditsiin

- Liiguvad spetsialistid



töötajate migratsioon

**Raha jõuab koju**



**Tervishoiuturism (40%) ja otseinvesteeringud (50%)  
annavad lõviosa  
piiriülesest tervishoiuteenuste käibemahust  
maailmas (2005.a andmed)**

Eesti tervishoiusüsteemi ja ühiskonna jaoks  
on  
perspektiivikaim ekspordivaldkond  
**tervishoiuturism**

# Tervishoiuturismi poolt ja vastu

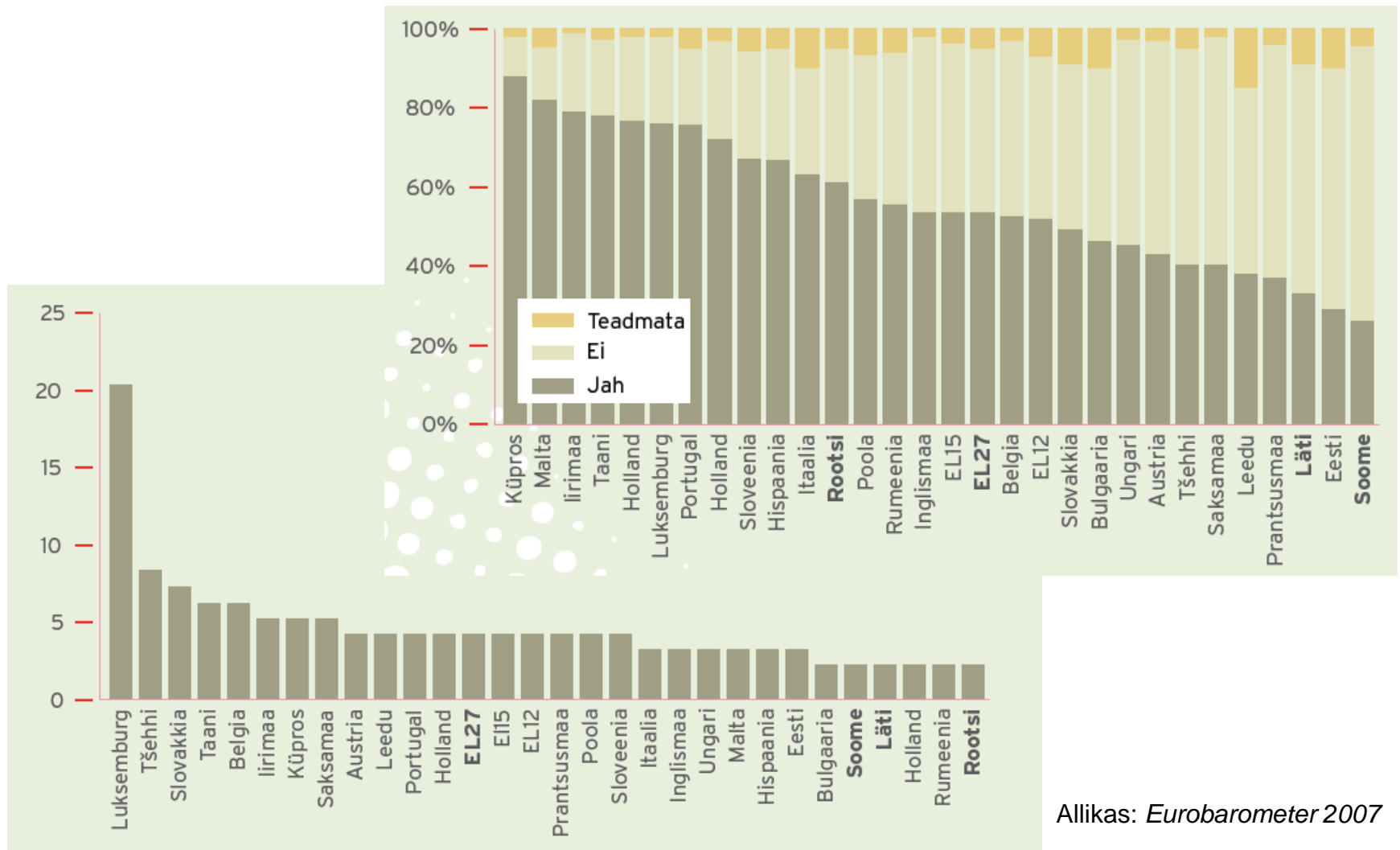
## Pooltargumendid

- Genereerib tervishoiusüsteemi täiendavat raha, sh infrastruktuuri investeeringuteks
- Hoiab oma arstid ja spetsialistid kodus ning loob motiivi välisriikide spetsialistidele riiki tulekuks
- Motiveerib teenuste kvaliteedi tõstmist, sh kohalikele
- Tekitab selguse vastutuse jagunemisel, sh ravivigade osas
- Kiirendab uute tehnoloogiate ja ravivõtete kasutuselevõttu
- Tõstab spetsialistide erialaste teadmiste taset
- Loob uusi töökohti, sh sidusaladel
- Parandab riigi üldist kuvandit ja usaldusväärssust

## Kriitika

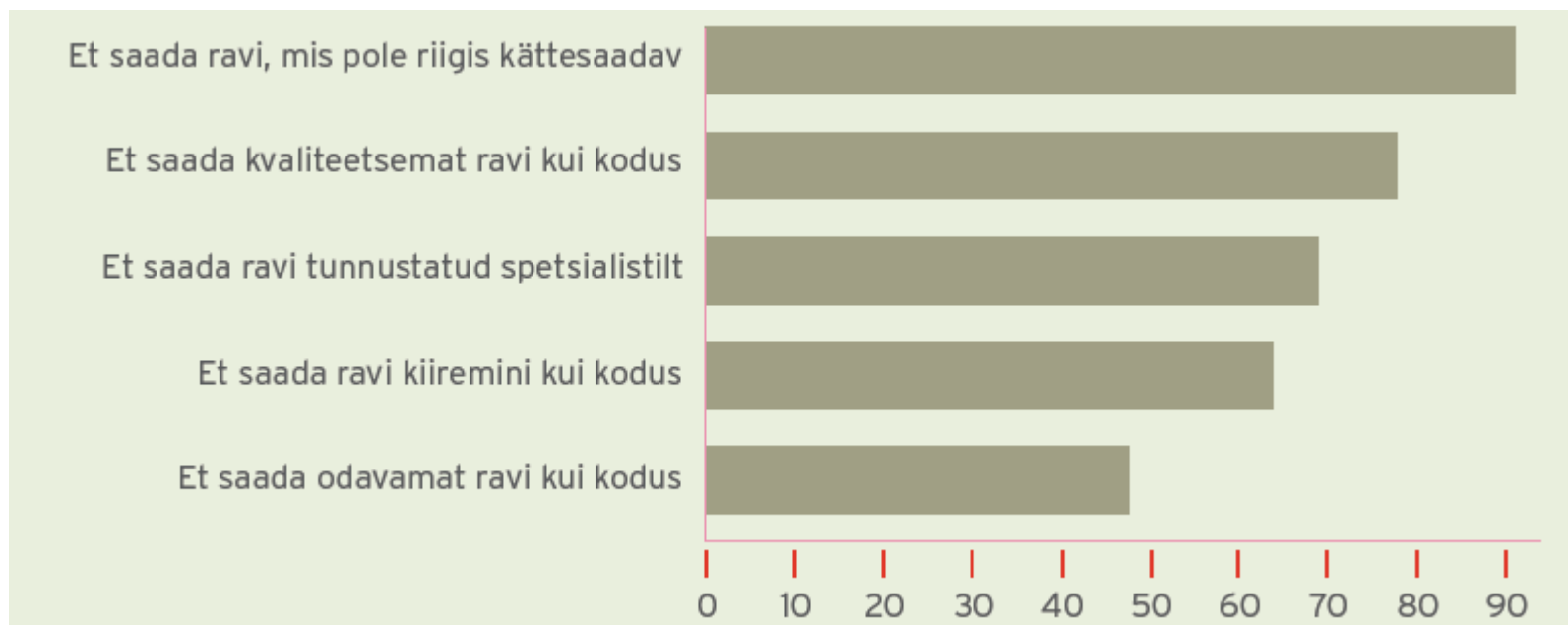
- Välispatsiendid tõmbavad endale kohalike elanike raviks ettenähtud piiratud investeeringuvahendid
- Riigi rahaga ehitatud tervishoiu infrastruktuur teenindab välismaalasi
- Parem osa arstidest tegeleb välispatsientidega
- Vajadus täiendava personali järele tingib võõrtöajõu sissevoolu
- Meditsiini käsitlemine ärina pole eetilise
- Tehtud protseduuridele on raske välisriigis järelravi organiseerida

# Eurooplased on valmis kasutama TH-teenuseid piiriülelset, aga reaalsel kasutamisel on ees tõkked



Allikas: Eurobarometer 2007

# Milleks minna välismaale ravile?



# Lihtne matemaatika näitab, et tervishoiuteenuste turg kasvab

Nii Eestis, Soomes kui ka Rootsis on aastaks 2050 **üle 40% ühiskonnast** üle 65 aasta vana

*ÜRO 2008*

+

“**Hallpeade turu**“ mahtu (üle 60-aastased tarbijad) hinnatakse globaalselt 700 miljardile USD-le aastas

*Boston Consulting Group 2010*

# Kuidas Kohll & Decker Euroopat raputasid

DIRECTIVE 2010/.../EU  
OF THE EUROPEAN PARLIAMENT AND OF THE COUNCIL  
on the application of patients' rights  
in cross-border healthcare

2010 Euroopa Parlament  
Euroopa Nõukogu

2004 Euroopa Komisjon

COMMUNICATION FROM THE COMMISSION

Brussels, 20.04.2004  
COM(2004) 202  
Follow-up to the high level reflection process on patient mobility and healthcare  
developments in the European Union

1998 Kohll & Decker vs Luksemburg  
Euroopa Kohus:

*".../ tervishoiuteenuste osutamise vabadus hõlmab  
teenusesaajate, sealhulgas arstiabi vajavate inimeste  
vabadust minna teenuste saamiseks teise liikmesriiki ... "*

**30%**

**Eesti teenuseosutajatest**

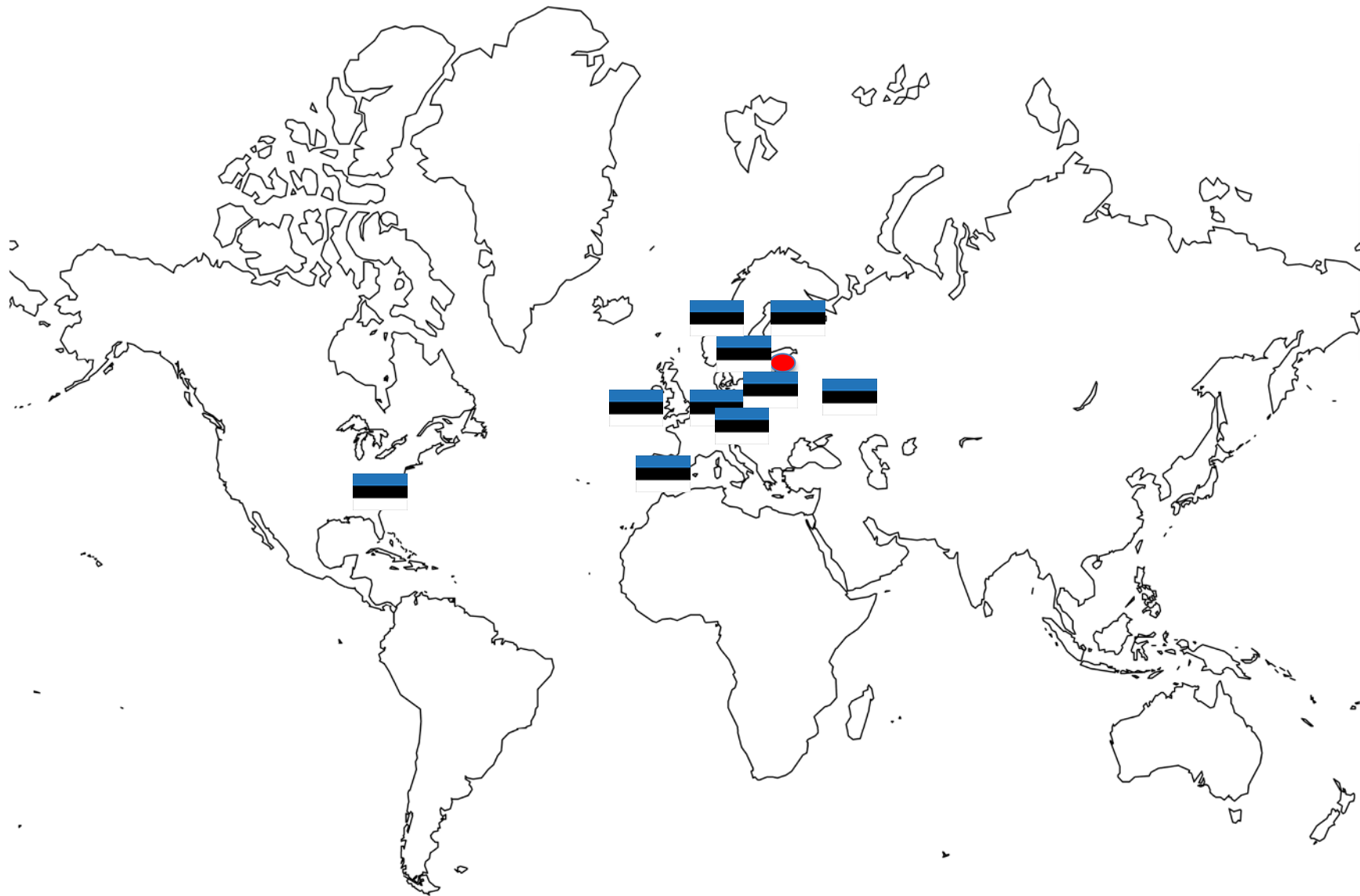
(ravispaadest, hambaarstide ja regionaalhaiglani)

**eksportisid tervishoiuteenust**

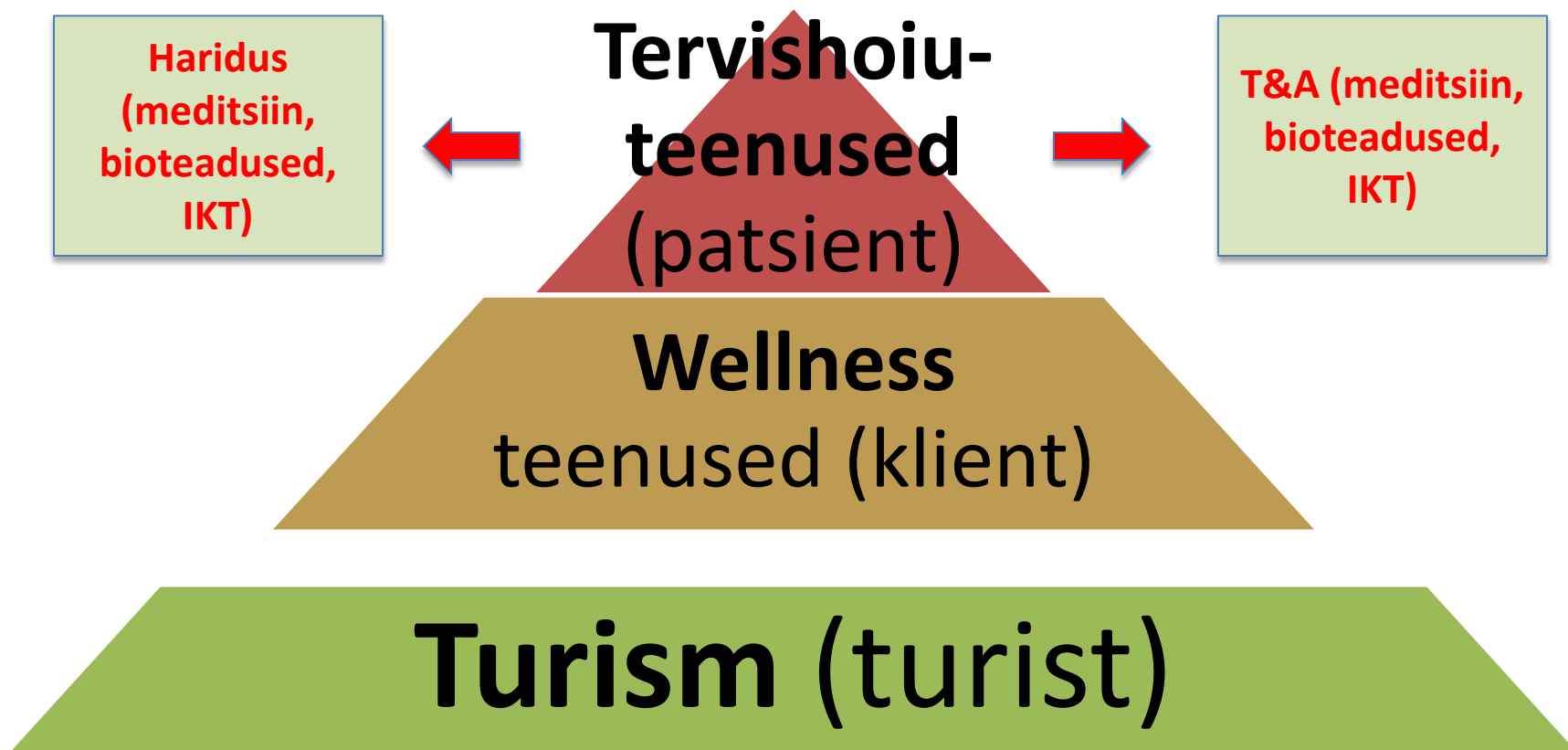
2008.a



# Eesti on kaardil ...



# Tervishoiuteenuste eksport - mitte ainult meditsiin



# Tehnoloogiliselt tipptasemel

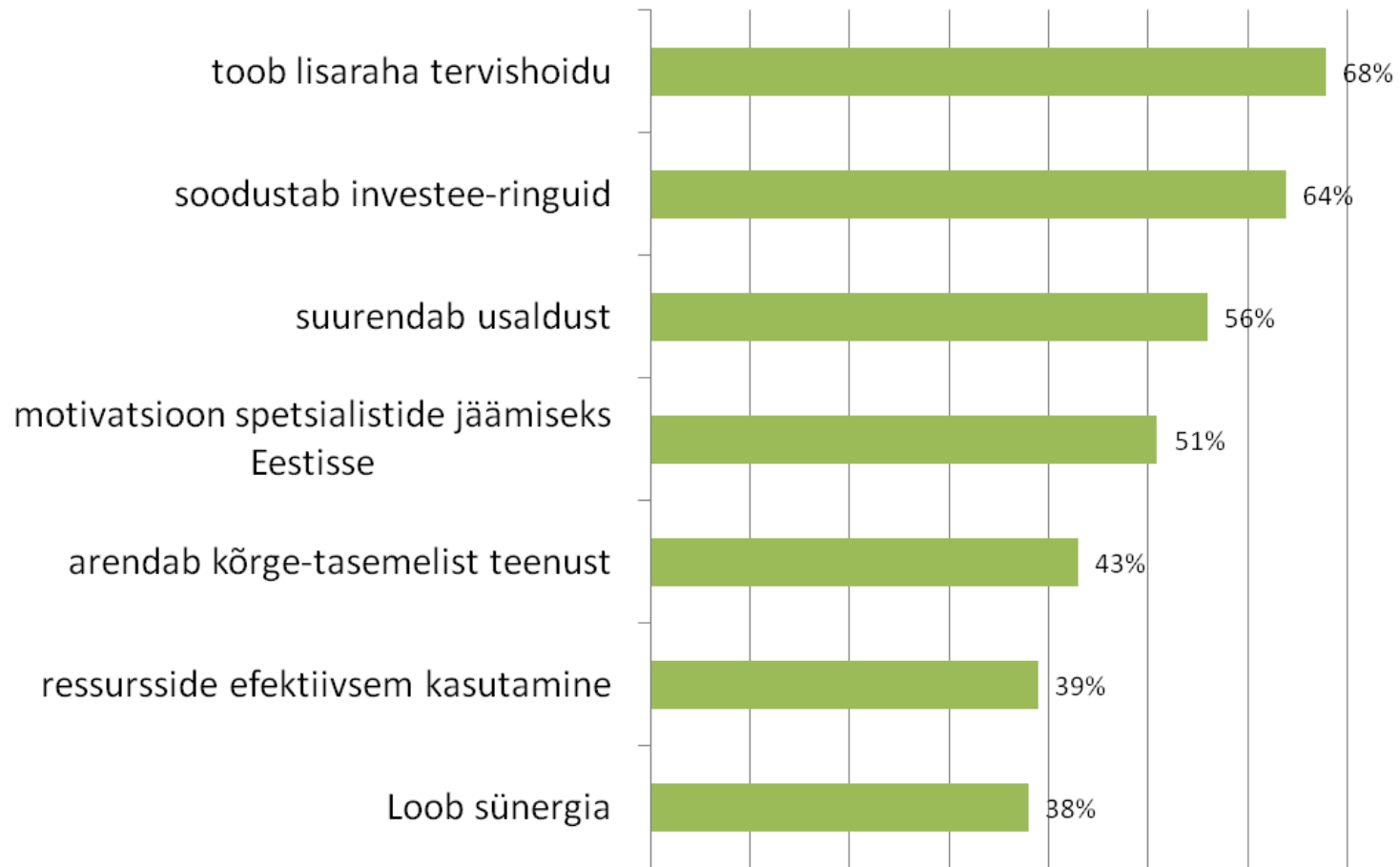
Tehnika 1 miljoni elaniku kohta Eestis (2008) & OECD riikides (2005)

	Kompuutertomograafe	Magnetresonants tomograafe
<b>Eesti</b>	<b>15,6</b>	<b>8,7</b>
<b>EL keskmine</b>	<b>18,7</b>	<b>10,0</b>
Soome	14,2	13,9
Iirimaa	10,7	5,6
Holland	5,8	8,1
Island	23,7	20,3

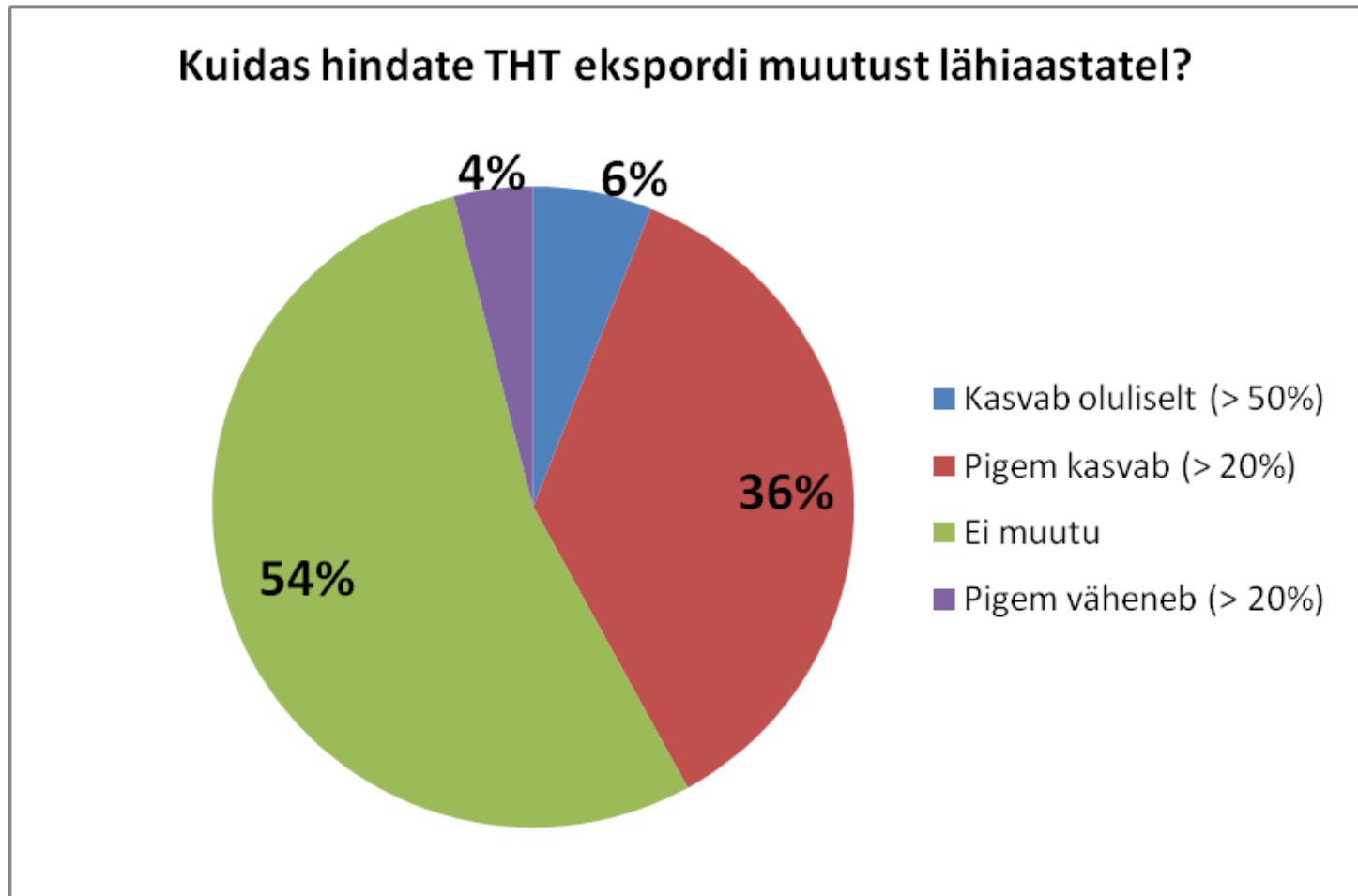
Allikad: Tervise Arengu Instituut & OECD

# Ekspordist võiks tõusta tulu

## THT ekspordi võimalik positiivne mõju Eestile



# Teenuste osutajad ettevaatlikud, ent mitte negativistlikud (kevad 2009)



# Ekspordivaldkonnad jagunevad rühmadesse

Ideid äristrateegia kujundamiseks: nõudlus × kiirus



# Naaberriikides on piisavalt turgu

