



Avalik teenistus



RAHANDUS-  
MINISTEERIUM  
MINISTRY OF FINANCE of the REPUBLIC of ESTONIA



Euroopa Liit  
Euroopa Sotsiaalfond



Eesti tuleviku heaks



OLIIITIKAUURINGUTE KESKUS

PRAXIS  
CENTER FOR POLICY STUDIES

## KOOLITUSPROGRAMM „STRATEEGILINE JUHTIMINE“

Koolitus toimub kahel päeval, kokku 16 akadeemilist tundi, millele lisandub osalejate kodutööde maht 4 akadeemilist tundi.

### I koolituspäev (kokku 8 tundi)

#### 08.30 – 09.00 Saabumine ja hommikukohv

#### 09.00 – 10.30 Teema 1. Strateegilise juhtimise olemus

Strateegilise juhtimise olemus. Strateegia peamised metafoorid. Strateegiline juhtimine tänapäeva riigivalitsemise osana, mil tegevuskeskkonda ilmestavad muutlikkus, ebamäärasus, vastuolulisus.

Kuidas sobitada erasektori meetodikaid avalikku sektorisse? Toimetulek bürokraatia ja struktuuride jäikusega. Sektori töösükli kiiruse spetsiifika. Erinevate huvigruppide kaasatus. Avatud kommunikatsioon.

Meetodid: Loeng, näited teiste Eesti ja teiste riikide parimatest praktikatest, lühike videolõik strateegilise juhtimise asjatundjalt Geoff Mulganilt. Geoff Mulgan on spetsiaalselt selleks koolituseks ette valmistanud inspiratsioonikõne, mis annab lühiülevaate, kuidas tänapäeva riigid saavad kujundada strateegiaid, mis ei kuku läbi ja on soovitud mõjuga ning pikaajalised. Individuaalsed ülesanded.

#### 10.30 – 10.45 Kohvipaus

#### 10.45 – 12.15 Teema 1 jätkub. Teema 2. Strateegilise juhtimise olemus avalikus sektoris planeerimisest tulemuste hindamiseni

Strateegiline juhtimine – kas süstematiseeritav või paindlik tegevus? Strateegia loomine kui õppimine ja suhtlemine. Strateegilise juhtimise tsükkel ja põhiprotsess. Tegevuskeskkonna ja väljakutsete analüüs: sisend strateegiliste sihtide seadmiseks ja peamiste fookuste määratlemiseks. Partnerite ja huvigruppide kaasamine.

Meetodid: Harjutustega (iseseisvad, paaris, grupis) läbipõimunud loengud.

#### 12.15 – 13.15 Lõuna

#### 13.15 – 14.45 Teema 2 jätkub

Eesmärkide seadmine ja planeerimine, sh nende sõnastamine. Peamised tööriistad eesmärkide seadmiseks. Strateegia edukas elluviimine ja peamised sooritusnäitajad.

Meetodid: Loeng ja praktilised harjutused.

#### 14.45 – 15.00 Kohvipaus

#### 15.00 – 16.30 Teema 2 jätkub

Strateegia elluviimise seire ja kontroll. Riskid ja nende juhtimine strateegiaprotsessis. Tulemuste hindamine ja aruandlus: tulemusaruannete koostamine ja nende kasutamine otsustamisel, näiteks eelarvelised valikud ja prioriteedid. Strateegiaga seotud info jagamine ja kommunikatsioon riigi ja kodanike ning ametnike ja poliitikute vahel.

Meetodid: Loeng ja arutelu.



Avalik teenistus



RAHANDUS-  
MINISTEERIUM

MINISTRY of FINANCE of the REPUBLIC of ESTONIA



Euroopa Liit  
Euroopa Sotsiaalfond



Eesti tuleviku heaks



OLIIITIKAUURINGUTE KESKUS

PRAXIS

CENTER FOR POLICY STUDIES

**16.30 – 17.00** Esimese koolituspäeva kokkuvõtte, tagasiside, tekkinud küsimustele vastamine, koduse ülesande selgitamine.

### Kodune ülesanne

Osalejad töötavad läbi kavandatud Eesti avaliku sektori strateegilise juhtimise süsteemi ja riigi finantsjuhtimise süsteemi muudatused. Osalejatel tuleb olulisemad dokumendid enne 2. koolituspäeva läbi lugeda.

### II koolituspäev (kokku 8 tundi)

**08.30 – 09.00** Saabumine ja hommikukohv

**09.00 – 10.30** Teema 3. Eesti riigi strateegilise planeerimise hetkeseis ja tulevikuvision. Miks ja mida on vaja strateegilises juhtimises muuta?

Koduse ülesande lühiarutelu. Eesti strateegilise juhtimise süsteemi saavutuste ja vajakajäämist ülevaade ning arutelu. Kuidas saavutada terviklikumaid arengueesmärke ja vähendada strateegilisel planeerimisel piirdumist enda ametkonna vaadetega? Riigi kui terviku lähenemise olulisus edukal strateegiakujundusel. Peamised uuendused.

Meetodid: Loeng, küsimused (s.h. koduse ülesande põhjal tekkinud), arutelu.

**10.30 – 10.45** Kohvipaus

**10.45 – 12.15** Teema 4. Riigi finantsjuhtimise arengud ja seosed strateegilise juhtimisega

Strateegilise ja finantsjuhtimise integreerimine. Peamised muudatused finantsjuhtimises – muudatuste eesmärgid, sisu ja oodatavad tulemused. Mida toovad need muudatused kaasa erinevate ametkondade tööülesannetes?

Meetodid: Loeng, küsimused (s.h. koduse ülesande põhjal), arutelu.

**12.15 – 13.15** Lõuna

**13.15 – 14.45** Teema 5. Strateegilise planeerimise tasandite läbitöötamine koos praktiliste näidetega

Näite varal rühmatöö ülesande tutvustamine. Juhtimistasandite määratlemine uue süsteemi loogika järgi. Aluseks on hetkel kehtivad juhtimistasandite sõnastused, mida rühmatöös arendame edasi ja kujundame ümber uue süsteemi kohaselt.

Meetodid: Rühmatöö.

**14.45 – 15.00** Kohvipaus

**15.00 – 16.45** Teema 5 jätkub

Rühmatööde esitlemine, tekkinud küsimuste arutelu, eneserefleksioon. Järeldused ja tähelepanekud. Mis peaks uue süsteemi käivitumisel võrreldes senisega muutuma? Kuidas saate uut süsteemi oma töös rakendada?

**16.45 – 17.00** Koolituse kokkuvõtte, tagasiside, lugemissoovitused ja nõuanded õpitu rakendamiseks igapäevatoos.

*Koolitust rahastatakse Euroopa Sotsiaalfondist ja Rahandusministeeriumi eelarvest programmi „Keskne koolitus 2012-2013“ raames.*