



PÄEVAKAVA

Koolitus toimub kahel päeval, kokku 16 akadeemilist tundi.

I koolituspäeva ajakava ja käsitletavat teemasid

Juhtivõppejõud on Annika Uudelepp

9.00-9.15 Sissejuhatus koolituspäeva: teemad, õpieesmärgid, lektorite tutvustus.

9.15-10.30 Strateegiline planeerimine avalikus sektoris

Lektor: Annika Uudelepp

Märksõnad: Riigi strateegilise planeerimise hetkeseis ja tulevikuvision: saavutatu, väljakutsed, ideid arendamiseks. Riigi finantsjuhtimise arengud ja seosed strateegilise juhtimisega. Kuidas saavutada terviklikumaid arengueesmärgi ja vähendada strateegilisel planeerimisel piirdumist oma ametkonna vaatega? Riigi kui terviku lähenemise olulisus edukal strateegiakujundusel. Sõltuvalt antud valdkonnas toimuvatest arengutest, kajastatakse koolitusel ka värskemaid otsuseid.

Diskussioon.

10.30-10.45 Kohvipaus

10.45-12.15 Poliitikakujundamises osalemine: teadmispõhisusest eduka kaasamiseni.

Lektorid: Annika Uudelepp ja Ülle Madise

Märksõnad: Poliitikakujundamise protsessi olemus ja hea valitsemise roll selles.

Teadmispõhisus poliitikakujundamisel – kuidas seda tegelikult saavutada? Sissejuhatav ülevaade mõjude hindamisest – roll, eesmärgid. Kuidas saavad ametnikud edukalt kaasata otsuste tegemisse huvigruppe. Kuidas tagada kaasamisprotsessi avatus ja läbipaistvus? Kuidas hoida ära üleliigse bürokraatia teke ja saavutada riigi avatus ja poliitikakujundamise tegevuste läbipaistvus? Mida peab oskama edukas poliitikakujundaja?

12.15-13.15 Aeg lõunaks (lõuna ei ole keskselt korraldatud)

13.15-14.30 Teadmispõhisus poliitikakujundamisse: poliitikadokumentide mõjude analüüs

Lektorid: Leno Saarniit ja Annika Uudelepp

Märksõnad: Milliseid mõjusid hinnata ja kuidas seda teha? Milliseid meetodeid saab selleks kasutada? Kuidas olla tark tellija uuringute ja analüüside sisseostmisel? Õigusaktide mõjude hindamise juhendmaterjalid, Õiguspoliitika arengusuunad 2018. Praktilised harjutused: eelnõude mõjude hindamise harjutused.

14.30-14.45 Kohvipaus

14.45-16.00 Ametniku roll ja eetika

Lektor: Leno Saarniit

Märksõnad: koolitusel tutvustatakse ametnikueetika valdkonda reguleerivaid õigusakte ning juhendmaterjale ja analüüsitakse ametnikueetika probleemvaldkondi. Missugused on Eesti avaliku teenistuse väärtused? Missugused on ametniku võimalused selliste küsimuste lahendamiseks, mis ei ole seadustega väga selgelt reguleeritud – nt ametnik koolitajana, tehingud hõimlastega, kingituste vastuvõtmine. Kuidas vältida huvide konflikti, korruptsiooniohtlikke olukordi ja kujundada eetiliselt kompetentset ametnikkonda?

Grupitöö: praktilise juhtumi analüüs

16.00-16.45 Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia areng: kuhu edasi e-riigiga?

Lektor: Tarmo Kalvet

Märksõnad: Milliseid võimalusi pakuvad ametnikele infosüsteemid ning info- ja kommunikatsioonitehnoloogilised vahendid? Millised on olnud viimase aja olulisemad arengud selles valdkonnas? Milliseid probleeme võib infotehnoloogia kasutamine avalike teenuste pakkumisel tekitada ning kuidas neid probleeme vältida? Kuidas e-riigis uut kvalitatiivset taset saavutada?

16.45-17.00 Koolituspäeva kokkuvõte

Kahe koolituspäeva vahel antakse osalejatele paar kodust mõtlemisülesannet, mis aitavad esimesel koolituspäeval saadud infot kasutada ning aitavad ette valmistada teise koolituspäeva teemade arutlemiseks.

II koolituspäeva ajakava ja käsitletavat teemad

Juhtivõppejõud on Külli Sarapuu või Veiko Lember.

9.00-9.15 Sissejuhatus koolituspäeva: teemad, õpieesmärgid, lektorite tutvustus.

9.15-10.45 Riigi ja avaliku halduse institutsionaalsed arengud

Lektor: Külli Sarapuu

Märksõnad: Kuidas on Eesti riik ja avalik haldus institutsionaalselt arenenud? Kuidas mõjutab avaliku halduse ülesehitus selle toimimist? Millised koordineerimismehhanismid aitavad riigi täidesaatval harul toimida ühtse tervikuna? Millist rolli selles võiks täita tugiteenuste standardiseerimine?

Diskussioon.

10.45-11.00 Kohvipaus

11.00-11.45 Peamised probleemid ja arengud riigi poolt osutatavate avalike teenuste valdkonnas

Lektor: Annika Uudelepp

Märksõnad: Millised on peamised arengud ja väljakutsed avalike teenuste osutamisel Eestis? Kuidas muuta avalikke teenuseid kasutajasõbralikumaks? Kuidas tõsta avalike teenuste pakkumise efektiivsust ja kasutajasõbralikkust? Kuidas riigiasutuste koostöö sellele kaasa aidata saab?

11.45-12.30 Avaliku-ja erasektori koostöö

Lektor: Veiko Lember

Märksõnad: Avaliku ja erasektori koostöö väljakutsed. Võimalused eraettevõtete ja vabaühenduste kaasamiseks avalike teenuste osutamisel. Majandusarengu ja keskkonnasäästlikkuse mõjutamine läbi riigihangete.

12.30-13.30 Aeg lõunaks (lõuna ei ole keskselt korraldatud)

13.30-15.00 Riigi ja kohaliku omavalitsuse partnerlussuhted

Lektor: Rivo Noorkõiv

Märksõnad: Riigi ja kohaliku omavalitsuse partnerlussuhted ja erinevate haldustasandite koostöö. Mitme-tasandilise valitsemise (EL, keskvalitsus, KOV) võimalused ja probleemid. Riigi ja kohaliku omavalitsuse koostöömehhanismid poliitikate kujundamisel ja elluviimisel.

Grupitöö

15.00.-15.15. Kohvipaus

15.15-16.45 Eesti roll rahvusvahelistes organisatsioonides: kas väike riik saab olla suur?

Lektor: Marina Kaljurand

Märksõnad: Eesti osalemine rahvusvaheliste organisatsioonide töös ja Eesti välismajanduspoliitilised huvid rahvusvahelistes organisatsioonides. Kuidas rahvusvahelises koostöös paremini oma eesmärged saavutada, huve kaitsta ja mida selleks peavad oskama ja tegema ametnikud kõigis ministeeriumides?

16.45-17.00 Koolituse kokkuvõte.

Tunnistuste andmine ja tagasisidelehtede täitmine.

Lektorite tutvustus

Annika Uudelepp on Praxise juhatuse esimees ning valitsemise ja kodanikuühiskonna programmi direktor. Tema akadeemilisi teadmisi riigivalitsemise alal (teadusmagistrikraad ja praegused doktoriõpingud ning 5-aastane ülikoolis õpetamise kogemus) täiendavad praktilised kogemused Eesti avalikus teenistuses (5-aastat). Endise tippametnikuna tunneb ta põhjalikult Eesti riigiasutuste olulisemaid väljakutseid ja arenguid ning ametnike kompetentside täiendamise vajadusi. Ta on kogenud ja hinnatud koolitaja.

Ülle Madise (PhD) on TTÜ avaliku õiguse professor ning Vabariigi Presidendi õigusnõunik. Ülle pikaajaline töökogemus riigiametnikuna (nt Riigikontrollis, Justiitsministeeriumis) on andnud talle mitmekülgse ülevaate avaliku sektori arendusvajadustest. Arvamusliidrina on ta aktiivselt sõna võtnud paljudel riigivalitsemise teemadel ja pakkunud välja omapoolseid mõtteid riigi toimimise parandamiseks.

Küllil Sarapuu on TTÜ avaliku halduse instituudi teadur ning haldusjuhtimise magistriprogrammi juht. Tema uurimis- ja õpetamisvaldkonnaks on Eesti avaliku halduse institutsionaalne areng ja toimimine ning ühtse valitsemise temaatika. Enne akadeemilisele tööle asumist töötas ta seitse aastat Eesti avalikus teenistuses, tegeledes muuhulgas ka ametnike kompetentside arendamisega. Küllil on samuti mitmekülgne koolituste läbiviimise kogemus ning tema varasem töö Riigikantselei avaliku teenistuse osakonnas annab hea tausta kogenud ametnike teadmiste värskendamiseks.

Veiko Lember (PhD) töötab TTÜ avaliku halduse instituudi teadurina ning toimetab rahvusvahelist ajakirja Halduskultuur-Administrative Culture. Tema peamised uurimisvaldkonnad on avaliku ja erasektori koostöö, avalike teenuste lepinguline delegeerimine ning riigihangete ja innovatsioonipoliitika seosed. Ta on samades valdkondades konsulteerinud ka mitmeid Eesti ministeeriume ning Läänemereäärseid suurlinnu ja viinud läbi koolitusi.

Marina Kaljurand on töötanud õigusteaduste õppejõuna TTÜ Kõrgemas Majanduskoolis ning Eesti suursaadikuna Iisraelis ja Venemaa Föderatsioonis. Praegu on ta Välisministeeriumi asekancler. Marina Kaljurand on pikaajalise diplomaatilise kogemusega välispoliitika asjatundja, kelle suurepärase esinemisoskus ja teema veenva avamise võime on kõrgelt hinnatud.

Leno Saarniit on TTÜ avaliku halduse lektor ja bakalaureuseprogrammi juht. Ta õpetab poliitikate kujundamise ja hindamise ning avaliku eetikaga seotud aineid. Euroopa Avaliku Halduse Instituudi (EIPA) kaudu on ta kaasatud ka Balkani riikide ametnike koolitamisse.

Rivo Noorkõiv on inimgeograafia magister ning kogenud ekspert regionaalarengu ja kohaliku omavalitsuse valdkonnas. Ta on enam kui kümme aastat nõustanud ja koolitanud kohalikke omavalitsusi. See kogemus on Rivole andnud põhjalikud teadmised KOV tasandi vajadustest, tugevustest ja nõrkustest nii poliitikate kujundamisel osalemisel kui ka poliitikate elluviimisel. Kogenud koolitajana oskab ta praktiliste näidete kaudu tuua ametnikeni riigi keskvalitsuse ja kohaliku omavalitsuse vaheliste koostöösuhete eripärad.

Tarmo Kalvet (PhD) on TTÜ vanemteadur tehnoloogia valitsemise valdkonnas. Ta on avaldanud hulgaliselt e-valitsemise temalisi raporteid ja teadusartikleid. Tarmo töötas enne teadustööle minekut pikalt Praxises ning on tehnoloogia arengu problemaatikaga kokku puutunud nii poliitikaanalüüside koostamise kui koolitustegevuse kaudu.